

广州市黄埔区人民政府夏港街道办事处 2022 年度部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，扎实抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，及时报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。讨论决定本街道经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设等方面的重大问题，对本街道的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。

2、落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设，认真抓好党员教育、管理、监督、服务和发展党员工作。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社区团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的

社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

3、履行全面从严治党主体责任。全面推进本街道辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。加强党风和廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。

4、统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。负责街辖区社区建设和管理，积极开展社区服务工作，兴办社会福利事业，发动和组织社区成员开展各类社区公益活动；协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。密切联系群众，建立健全群众工作机制，以群众利益和需求为导向，加强民生保障，优化社区公共服务体系。

5、统筹负责辖区综合治理工作。领导街道、社区思想政治、意识形态、精神文明、统一战线等工作。领导和组织开展政法、维稳综治和防范邪教工作，搞好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚

持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。领导街道纪工委、人大工委、总工会、共青团、妇联、残联等群众组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协调或督促有关部门解决。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。按照区人民政府确定的职责，负责本辖区安全生产监督管理的具体工作，加强对辖内生产经营单位安全生产状况的监督检查，协助有关部门依法履行安全生产监督管理职责。

受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、复转军人安置、人民防空事务、消防、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会

保险、食品安全、文化遗产保护保存、抢险救灾、殡葬改革、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑释解教人员帮教等工作。

6、统筹负责辖区综合行政执法工作。按照法律法规和上级政府授权的有关规定，在辖区内行使相对集中的行政处罚权，以街道名义开展工作。

执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责街辖区内的环境卫生和环境整治以及市政、规划等监督管理服务工作。组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，应当劝阻，对于拒绝改正的，按照有关授权进行依法管理。

7、完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。在区人民政府领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，独立行使各项行政管理职权，保证上级政权机关有关政令、决策和各项任务在本辖区贯彻执行。对街道辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查职责。以居民工作为基础，以社区建设和城市管理为重点，组织协调落实街道辖内社会管理工作。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作，积

极创造良好的工作和生活环境，提供服务保障。

动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，支持和促进本街道辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作；协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民自治区的自治权利。

协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理等工作。协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

8、按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作；加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况及反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议；按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部；加强对村（社区）工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

9、统筹经济发展工作。承担街道辖内经济发展服务工作；负责指导、支持和帮助村民委员会、转制社区和经济联社的工

作，协调、管理和监督涉农经济等事务，发展农村、转制社区集体经济;组织开展村社集体“三资”的管理。

10、完成区委、区政府交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

1、部门整体支出绩效目标

深入贯彻党的十九大精神、十九届二中、三中、四中、五中全会精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻习近平总书记对广东重要讲话和重要指示精神，以推动实现老城市新活力、“四个出新出彩”为总目标，以推进穗港智造合作园区建设为总抓手，以“不忘初心、牢记使命”主题教育为强大动力，敢于攻坚克难补短板，敢为人先勇担当，继续大干实干快干，向着高质量发展目标再出发，实现“十四五”良好开局。

紧紧围绕街道重点工作，促进区域社会事务及经济发展，改善社区公共环境卫生,开展居民文化体育活动、促进社区长治久安；全面贯彻落实中央决策部署，坚持“外防输入、内防反弹”的防控策略，继续实施群防群控、稳防稳控，落实落细工作措施，毫不松懈做好疫情防控常态化，遏制疫情传播，保障群众健康；处理突发应急性事件，维护稳定和谐的社会秩序，大力开展社会救济、养老助残等帮扶工作，广泛开展文化体育活动和邻里互助活动，增强社区凝聚力、向心力；依托社区协商平台，健全完善联动工作机制，推进社区一体化管理，提升

城乡社区民主自治水平，构建走在全区前列的夏港“大城市大养老”模式，增强居民幸福感。

2、部门年度重点工作任务

部门 2022 年紧紧围绕街道重点工作，设置了 8 项重点工作任务：一是促进区域社会事务及经济发展；二是推动居民、社区组织、企业共同参与，构建社区互助网络，共建安全友好型社区；三是推进存量违法建设治理，维护城市建设与管理的正常秩序；四是提高垃圾分类精细化水平，创建全国文明城市；五是疫情防控常态化，做好疫情防控工作，加强综治维稳，确保社会安全稳定，扎实推进网格化服务管理工作；六是企业服务管理工作；七是丰富社区居民生活；八是残疾人及困难群众救济、补贴。各重点任务对应的绩效目标详见下表：

表 1 2022 年部门整体支出重点工作任务与绩效目标表

序号	任务名称	任务绩效目标
任务一	促进区域社会事务及经济发展。	通过本项目实施，促进区域社会事务及经济发展，包括街道社区公共设施建设、改造及维护，改善社区公共环境卫生,开展居民文化体育活动、促进社区长治久安,街道安全生产、城市管理,涉农、人民武装、民政、社区管理及业务主管部门根据国家、省、市、区等相关要求布的各项工 作等区域社会公共事业发展支出，对辖区开展市容环境整合整治行动，确保辖区市容环境“干净、整洁、平安、有序”，维持辖区良好的居住环境及投资环境；处理突发应急性事件，维护稳定和谐的社会秩序。

序号	任务名称	任务绩效目标
任务二	推动居民、社区组织、企业共同参与，构建社区互助网络，共建安全友好型社区。	有序开展城市管理工作，加强城市管理精细化工作，提升社区人居环境，提高社区居民群众幸福感。加强医养服务体系智能化建设，推进智慧健康养老建设，高标准规划建设夏港街综合养老服务中心（颐康中心），构建走在全区前列的夏港“大城市大养老”模式。落实来穗人员和出租屋管理工作，进一步提升人屋纳管率，促进来穗人员融合。
任务三	推进存量违法建设治理，维护城市建设与管理的正常秩序	严格按照“控增量、减存量”的工作目标，坚持分类治理，严查严控违法建设，建立巡查发现和报告公开机制，做到查早拆早、查小拆小，力争新的违法建设“零增长”。开展大气污染防治、工业污染防治、扬尘污染防治等，进一步提高我街环境质量，切实提升群众满意度。
任务四	提高垃圾分类精细化水平，创建全国文明城市	加大力度落实垃圾强制分类工作，实现垃圾分类工作“全动员、全链条、全覆盖”目标，扎实推进垃圾分类工作上台阶、见成效营造一个干净、整洁、优美舒适的生活和工作环境，创建全国文明城市。
任务五	疫情防控常态化，做好疫情防控工作；加强综治维稳，确保社会安全稳定；扎实推进网格化服务管理工作。	完善绩效机制，提升网格员工作积极性。确保网格事件能按时上报和处理，网格事件的办理率达到 90%以上。
任务六	企业服务工作	根据《中华人民共和国统计法》、《中华人民共和国统计法实施条例》、《广东省统计管理条例》和《广州市统计管理条例》等相关规定，

序号	任务名称	任务绩效目标
		按照上级部门的统一部署,坚持稳中求进工作总基调,坚持新发展理念,贯彻落实巩固、增强、提升、畅通”八字方针,以供给侧结构性改革为主线,深化统计管理体制改革,提高统计数据质量,加强统计监督,为推动社会经济高质量发展扎实做好统计服务
任务七	丰富社区居民生活	提高基层群众广泛参与社区活动、社区服务的热情,增加社区居民的幸福感和获得感,完善文化设施建设,升级文化阵地;加强街道的社区文化体系,开展丰富多彩的群众文化活动,在辖区形成浓厚的文化氛围,满足不同层次社区居民的文化需求。
任务八	残疾人及困难群众救济、补贴	按时发放困难残疾人特惠补贴及慰问及实物救济工作,通过开展残疾人社会保障和扶持就业项目,加快残疾人小康进程,增强残疾人的幸福感、获得感,进一步提高困难残疾人的生活水平,及按要求开展实物救济工作。

(三) 部门整体收支情况

部门整体支出年初批复的预算数为 13,058.25 万元,其中:基本支出 7,442.28 万元,项目支出 5,615.97 万元。全年调整后预算数 20,360.10 万元,执行数 20,082.77 万元,完成预算的 98.64%。

按资金来源分,一般公共预算财政拨款支出 19,317.88 万元,政府性基金预算财政拨款支出 615.45 万元,其他资金支出 149.44 万元。按支出性质看,基本支出 7,179.46 万元,项目支出 12,903.31 万元。本年年末结转和结余 221.64 万元,其中一般

公共预算财政拨款 15.77 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

1、部门整体支出绩效指标设置情况

部门 2022 年度绩效目标与部门职责及年度规划相关，紧紧围绕街道重点工作，绩效目标设置全面规范。部门根据 8 项重点任务共设置了 104 个绩效指标，其中产出指标 70 个，效益指标 34 个。部门整体支出绩效指标均与部门重点任务相关且均设有明确的绩效指标预期值和绩效指标内容。

2、部门绩效运行监控情况

部门根据《广州市黄埔区广州开发区 2022 年财政支出绩效运行监控工作方案》要求于 2022 年年中完成了部门绩效运行监控工作，完成了部门整体支出绩效运行监控表和项目支出绩效运行监控表，及时预警支出率较低的项目并针对项目提出了提高支出率的措施。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

根据数字财政系统中《黄埔区部门整体绩效自评指标评分表》的评分情况，2022 年度部门整体支出自评分数为 95.53 分，其中：履职效能模块自评分数为 49.03 分，管理效率模块自评分数为 46.5 分。履职效能模块扣分主要是由于个别指标未达标及个别指标预期值设置较低等问题；管理效率模块扣分主要是由于未开展资产盘点及资产配置标准不明确等问题。具体明细评

分情况如下表：

表 2 2022 年部门整体支出绩效自评得分情况表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	自评分
履职效能	50	整体效能	50	部门整体绩效目标产出指标完成情况	20	19.57
				部门整体绩效目标效益指标完成情况	20	19.8
				部门预算资金支出率	10	9.66
管理效率	50	预算编制	3	新增预算项目事前绩效评估	3	3
		预算执行	4	结转结余率	2	2
				财务管理合规性	2	1.5
		信息公开	4	预决算公开合规性	2	2
				绩效信息公开情况	2	2
		绩效管理	15	绩效管理制度建设	5	5
				绩效结果应用	3	3
				绩效管理制度执行	7	7
		采购管理	10	采购意向公开合规性	0.5	0.5
					1.5	1.5
		采购内控制度建	1	1		

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	自评分		
				设				
				采购活动合规性	2	2		
				采购合同签订时效性	3	3		
				合同备案时效性	1	1		
				采购政策效能	1	1		
		资产管理	10			资产配置合规性	2	0
						资产收益上缴的及时性	1	1
						资产盘点情况	1	0
						资产年报完成情况	2	2
						资产管理合规性	2	2
						固定资产利用率	2	2
		运行成本	4			公用经费控制率	2	2
						“三公”经费控制情况	2	2
合计	100	——	100	——	100	95.53		

(二) 部门整体支出绩效目标完成情况

2022 年度紧紧围绕街道重点工作，各项工作根据国家、省、市、区等相关要求和部署良好开展，顺利完成了街道办事处年初设定的各项重点工作任务。灵活利用街道机动财力，有效促

进区域社会事务及经济发展；提高了社区服务水平，进一步构建友好型社区互助网络；完成了存量违法建设治理任务，维护了城市建设与管理的正常秩序；不断提高垃圾分类精细化水平，推动生态和城市卫生可持续发展；有效落实网格化服务管理，保证了街道的团结安定；搭建了企业间沟通平台，营造了良好营商环境；开展了各类群众文化活动，营造浓厚文化氛围；落实残疾人及困难群众帮扶，稳步提高特殊人群社会保障水平。

2022 年度街道办事处实现了服务夏港街道群众、增强居民幸福感的重要目标，具体表现为科学精准，平战结合，疫情防控落实有力；用心暖企，服务促效，街区经济良好发展；克难奋进，实干担当，发展空间有力拓展；精细管理，重点突破，人居环境持续改善；平安至上，稳控结合，安全形势保持稳定；党建引领，精准发力，强根铸魂行稳致远。

（三）主要工作成效

1. 科学精准，平战结合，疫情防控落实有力。

一是人员排查精准快速。组建平战结合的“三人小组”、流调队伍、数据核查专班，确保公安大数据核查率 100%，重点地区人员自主排查 100%，共核查涉疫重点人员 16 万余人次，电话流调 12 万余人。二是核酸采样便捷高效。设置免费采样点 12 个，开展核酸检测 86 轮，采样 392 万余人次；开展重点企业上门专场核酸检测 200 余场、达 46 万余人次，有效切断周边地区疫情传播链。三是疫苗接种提速扩面。加强宣传和摸底调查，

精准建立接种信息台账，确保应接尽接，不漏一人，累计加强剂接种 53152 人次，全区排名第一；设置老年人绿色通道和社区专场，提供专车接送等优质服务，60 岁以上老人全程接种覆盖率 101.5%。四是重点管控硬核有力。严格落实 1286 个场所扫码、195 个哨点（602 名从业人员）100%检测率，高效处理波达、科技园、明治雪糕、宝洁等企业突发疫情紧急管控，累计转运隔离 756 人，追阳应急处置 86 起。连续三个季度获得“黄埔区先进集中隔离医学观察场所流动红旗”，区级以上表扬 1 次。闻令而动，安排 7 批次超 121 人次支援兄弟区疫情及黄埔区方舱建设，在服务抗疫大局中显担当。

2. 用心暖企，服务促效，街区经济良好发展。

一是经济指标完成较好。克服疫情影响，街道负责联系 57 家企业工业总产值累计 108.19 亿元，累计可比价增速增长 0.14%，完成区下达目标且高于整体增速；139 家批发业企业销售额 593.18 亿元，累计增速下滑 16.59%；9 家零售业企业销售额 24.63 亿元，累计增速 13.77%；23 家租赁和商务服务业企业营业收入 35.54 亿元，同比增长 1.57%。完成企业固投资项目投资额 4.71 亿元，完成率 237.02%，完成进度全区各街镇排名第一。二是重点项目推进有序。全力协办区第三次重大项目集中签约动工活动，我街主场项目 13 个，总投资 91.4 亿元；百事（中国）等 61 个项目增资扩产，总投资额超 68 亿元；华银健康等一批高端生物医药产业项目封顶竣工，总投资额 22.25 亿元，竣工面积约

36 万平方米。三是企业服务精细高效。开展各类政策培训会、规上企业协调会、专业研讨会，搭建政企沟通平台；成立服务企业工作专班，建立“一企一档一策”为企业排忧解难。四是产业升级添新动能。接待洽谈招商项目 9 个，完成月度新增小升规企业 23 家，年度小升规 40 家，正推动第三批年度小升规 10 家；成功培育市级创新型中小企业 51 家，推动 47 家企业申报 2022 年省级专精特新企业。

3. 克难奋进，实干担当，发展空间有力拓展。

一是土地收储成效显著。签订 20 余宗国有土地收回合同，收回面积 9.09 万平方米，其中，收回保税区内首宗使用权未到期土地，面积约 1.3 万平方米，为下一步发展腾挪空间。二是项目征拆全速推进。完成地铁五号线东延段重点项目建设征借地 3.6 万平方米，依法拆除违法建设及征收土地上建筑物 82 宗，面积 10 万余平方米，占区下达拆除目标任务的 141.07%，位列全区第二，全力保障征拆项目进度。三是旧村改造快马加鞭。改造实施方案于今年 9 月通过区城市更新局一级会议审议，并顺利完成对外公示，按控调方案强力推动首开区建设，着力实现旧城展新颜。

4. 精细管理，重点突破，人居环境持续改善。

一是深化防污治污。每日对重点部位重点路段落实循环喷淋洒水减少扬尘，利用“人机结合”，对辖内 187 家生产性企业、178 家餐饮场所、13 家在建工地采取常态化巡、无人机巡、夜

间巡等方式开展大气环境质量及污染防治明查暗检，抓问题整改落实，积极提升环境质量。辖内 2 条河涌不黑不臭、墩头基国考断面水质全面达标，上半年河涌巡查工作考核全区排第三，排水单元达标攻坚任务完成全区排第一。二是深化全域秀美。投入使用 6 个两网融合点，推进 7 个两网融合点厢房改造及垃圾分类就地处理器“厨余宝”“呐吉岛”建设，完成生活垃圾总体减量 18% 目标。落实环卫保洁，细抓环境卫生整治，清理乱堆放建筑垃圾 46 宗，拆除乱拉挂横幅 72 条、违法乱设置广告招牌 45 块，维护辖区市容整洁。三是深化品质提升。组织实施社区容貌品质全域提升，开展美化、绿化行动，完成主干道及重点企业周边市政设施及绿化升级，青年、普晖社区获得广州市绿色社区称号。

5. 平安至上，稳控结合，安全形势保持稳定。

一是严抓维稳防控责任。围绕党的二十大的顺利召开，从严管控重点群体，全力落实信访维稳，累计办结信访事件 243 宗、12345 工单 2319 宗；有效处置劳资纠纷 762 宗、5683 人次，全年越级进京上访、大规模聚众闹访、重大群死群伤、重大恶性公共事件均“零”发生。二是严抓安全发展目标。广泛组织宣传培训及应急演练，提升安全共识；突出抓好自建房、燃气安全 等各类安全隐患排查整治，杜绝安全隐患；严格执法监察，检查企业 5042 家，完成率 131%，查处隐患 1613 处，立案 18 宗，完成率 100%，推广安责险 228 家，完成率 114%，全年未发生

生产安全事故及火灾亡人事故；代表黄埔区创建广东省应急管理执法工作标准化建设镇级示范点。三是严抓社会综合治理。每周联合辖区交警中队、派出所、市场监管所开展交通联合执法行动和电动自行车“6个环节违法行为”整治，营造良好交通安全环境。加强社区网格化管理，处理社区网格事件 28786 件，办结率 99.92%。纳管出租屋 1159 栋、房屋 13977 套，强化 102 个“最小应急单元”建设，扎实开展“扫黑除恶”、“防邪禁毒”“城中村综合治理”专项行动，净化街区社会环境，全街“两抢”警情同比下降 100%，入屋盗窃同比下降 20%，诈骗类同比下降 16.1%，涉黄、赌、毒同比下降 7.1%，无重大要案发生，确保街辖平安稳定。

6. 党建引领，精准发力，强根铸魂行稳致远。

一是注重提升思想引领力。严格落实第一议题、中心组理论学习制度，传达学习习近平总书记重要讲话及重要指示批示精神 35 次。组建“夏港街党课专家巡讲团”，开展习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大精神、省第十三次党代会精神等专题巡讲 13 场，其中现场教学 9 场、网络录制视频课程 4 场，党员干部共 1486 人次参与。压实意识形态工作责任制，开展专题调研 1 次，组织专题学习 2 次，开展百姓宣讲、主题宣讲活动达 45 场。二是注重提升组织凝聚力。将街辖在职报到党员 3298 人设置网格党支部 81 个，党小组 100 个，成立功能型党群服务队 86 个，组织开展文明创建、全员核酸等服务活动

124次，超3700人次参与；建立并落实“1+3+N”人大代表驻点社区联系群众工作机制，架起党政群沟通联系桥梁；选派街道10名党员干部到重点企业做第一书记，主动帮助企业排忧解难；推选街道“大党工委”兼职委员5名，每季开展党建联席会议等活动将党建大蓝图推广至社区党建、“两新”党建、区域化党建和机关党建各个领域。三是注重提升品牌带动力。打造开发区精神教育基地，着力提升“闯创干”实践馆运营水平，接待66批次1380人次参观；坚决落实整改工作，组建街道生态环境和历史文化保护党员突击队等，靖南楼保护获区好评。党建带群建，深入推进基层工会、团工委、妇联组织建设，武装、残联等各项群团工作与时俱进、健康发展，街道获评2022年区征兵工作先进单位。

三、存在的主要问题

在绩效各项目实施的过程中，依然存在一些问题：

（一）土地产权分散，土地收储面临困难。

西区工业土地产权及地块普遍产权分散，广州保税区内土地还存在抵押查封产权不清晰、容积率不明确等历史遗留问题。土地产权分散、不够清晰及容积率不明确等问题增加了土地收储的难度，西区发展面临土地收储不足、地块利用效率亟待提高等问题。

（二）产业潜力释放不足，经济增长面临挑战。

企业服务类项目受辖区经济条件制约，实施中存在产业效

能释放低，产业潜力释放不足等问题。受辖区经济条件制约新落地产业项目产能释放低，存量企业技改项目拉动有限，新培育引进的专精特新企业相对起步较晚、规模较小、竞争力不高，释放潜力仍需多方努力。

（三）街道车辆密度大，大气环境质量有待改善。

辖内主干道车辆密度大，各类施工易造成道路拥堵，进而引发大量的车辆尾气排放和扬尘。如来往开发大道车辆密度高，地铁五号线施工造成经常性的道路拥堵，车辆尾气大量排放，辖内 NO₂ 指数长期超标，又有大量泥头车往返辖内，存在物料倾洒现象，路面扬尘管控难度大。

（四）地区管控任务重，平安建设持续承压。

辖内地区管控任务重，多类管控事项不确定性较强，平安建设持续承压。辖内生产性企业多，生产安全隐患存在不确定性，监管任务重；我街 24 名户口空挂户涉军重点人员异地管控难度大，受疫情影响，辖内企业整体经营状况不理想，易引发更多劳资纠纷。

四、下一步改进措施

针对我街在整体绩效自评中发现的问题，提出以下改进措施：

（一）突出城市管理，实现西区全面转型升级。

积极稳妥推进墩头基旧改项目规划报批报建、动工建设、村民维稳等重点工作，力争 2023 年一季度实现首开区动工建设，

10 月份前东基幼儿园进入实质性建设阶段；继续摸清辖区低效土地底数，根据引入项目用地需求，推动周边零散小地块收储，争取土地资源连片开发利用；持续加快推进物业管理、丽江社区微改、普晖广场“口袋公园”建设，以开展文明村（社）创建专项整治为重点全面推动西区环境整治、文明秩序提升。

（二）突出经济建设，实现街区发展后劲有力。

持续落实领导班子挂点企业、服务企业工作专班机制，建立与街辖内 500 强企业单位定期联系沟通座谈机制，定期举办“企业服务日”活动、政策宣传会、产品对接展销会等，全方位为企业排忧解难。持续摸排辖内载体物业，加快南景、铝箔、天业冷链等收储地块收回；跟进重点项目建设，保障益海、百事、中黄国际学校等项目顺利筹建，充分挖掘并积极引进优质项目，用项目推动发展。进一步壮大专精特新中小企业培育库，推动一批企业申报国家专精特新小巨人、省级专精特新企业。

（三）提高精细化管理水平，实现居民幸福指数提升。

做好垃圾分类“两网融合点”、投放点提升改造、厕所革命等民生小事，推动少年科学院夏港分院建设，打造 27 个新时代科普实践基地；加强环境卫生及交通秩序综合整治，缓解志诚大道及其周边交通拥堵；加强市容“六乱”整治，严格落实查违控违，大力防污治污，积极完善社区基础设施，打造 2-3 个口袋精品公园，强化社区人文建设，确保人居环境改善，不断提升居民归属感和幸福感。

（四）突出夯实平安基石，实现社会大局和谐稳定。

牢固树立安全发展理念，全面落实安全生产、消防、三防、交通整治提升等工作，拓展安全生产各项专项行动成果，逐步消除各类安全隐患。全面排查辖区各类矛盾纠纷尤其是劳资纠纷，提前做好应急预案和形势研判；全力稳控 SJ、涉毒、涉邪、精神障碍患者等重点群体、重点人员，确保安全生产“零事故”，矛盾纠纷不出街，社会大局平安稳定。