

广州开发区穗港科技合作园管理委员会 2022 年度企业服务工作经费 项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，认真落实习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神，持续落实“五年实现更大变化”“中小企业能办大事”等重要要求，坚持创新驱动发展，坚持制造业立区，坚持做优存量与扩大增量并举，构建灵活精准的高质量发展政策体系，激活经济高质量发展新动能新优势。为企业提供精准服务，解决企业生产经营的“后顾之忧”，激发企业创新创造活力和转型内生动力。

（二）项目立项依据

根据《广州开发区管委会办公室关于印发广州开发区云埔工业区管理委员会主要职责内设机构和人员编制规定的通知》，我委协调解决园区内企业在筹建、生产经营等过程中遇到的问题和困难；协调落实开发区对企业的相关扶持政策；负责与相关驻区单位和园区内各类行业协会的对口联系和协调；协助开

展园区内企业各项经济指标的统计工作；协助落实开发区管委会促进经济增长的政策措施；协调园区范围内社会事务工作。

（三）项目绩效目标

集中力量开展稳经济增长工作，通过积极主动服务企业、协调解决企业经营困难，通过多种方式，持续宣传我区各项优惠政策，努力完成区委、区政府确定的经济发展主要目标。

抢抓粤港澳大湾区建设机遇，深入贯彻《广州穗港智造合作区建设实施方案》，切实宣传各项惠企政策、推动企业进行转型升级，谋求高质量发展。积极谋划低效、闲置用地转型升级，强化土地物业二次开发利用工作，加强与区直各单位沟通协调，配合协调做好安全生产各项工作，为园区持续稳定发展尽心尽力。

（四）项目资金来源及使用情况

2022年，年初预算安排一般公共预算项目资金150万元，全年预算下达150万元，预算支出149.58万元，预算完成率99.7%。资金使用范围包括购买服务以辅助完成工作任务，政策宣讲、座谈会、开展摸排工作等活动产生的会议费用、培训费、资料印刷费、工作餐费等。

（五）项目实施情况

一是以工业经济为发展着力点。通过加强经济运行监测分析、“一企一策”扶持、问题直通车反馈等工作举措大力推动工

业经济稳中向好。2022年1-12月，园区9个工业大类中，高端装备、集成电路、美妆大健康、生物技术等4个产业均呈增长态势，132家规上工业企业实现产值268.49亿元，同比增长4.5%，工业经济稳中向好。

二是全力为企业发展保驾护航。受疫情影响、供应链不畅等问题制约，80家限上商贸业企业2022年1-12月实现销售额272.34亿元，同比下降8.82%。为缓解疫情对企业的影响，设置专人专岗推进“哨点云”工作，努力提升监测预警敏感性和企业满意度，全力以赴抓好疫情防控与稳经济工作。由委领导班子带队，全年共出动712人次走访园区内企业，为企业提供生产经营要素保障；全年共召开6次政策宣讲会，切实推动惠企政策落地见效；开展企业员工住房难专题调研工作，推动解决企业合理用房需求，努力做到稳企纾困；与云埔街道共同制定云埔片区经济发展联席制度，联动区各有关部门协作，加强信息共享，强化力量整合“全链条”，合力解决云埔片区经济发展、道路交通、土地开发等方面的难点堵点。

二、绩效评价概述

（一）评价目的

通过开展绩效评价，从数量、质量、时效、成本、效益等方面，综合衡量政策和项目预算资金使用效果，以预算资金管理为主线，从运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可

持续发展能力和服务对象满意度等方面，衡量整体及核心业务实施效果，推动提高整体绩效水平。

（二）评价设计与实施

根据项目预算绩效，结合项目年度绩效目标和绩效指标，收集绩效评价信息，对照年初批复的部门整体支出绩效目标和具体指标，结合相应目标的完成程度，基于佐证材料，对于资金投入、预算执行和管理情况完成较差或未能完成预期绩效目标的，需逐条说明原因，提出改进措施，形成绩效评价报告，实现绩效评价结果与预算安排和政策调整挂钩，增强预算统筹能力，优化预算管理流程。

（三）绩效评价指标体系和评分标准方法

根据项目预算绩效目标和指标，结合产出、效益、满意度具体指标对于绩效目标的支撑度赋分，采用定量与定性评价相结合的比较法，总分由各项指标得分汇总形成。

三、评价结论与绩效分析

（一）总体结论

我部门本年对“企业服务工作经费”项目开展了重点绩效评价，2022年度，该项目已顺利完成预期目标，实施过程规范，效果良好，经对本项目评价指标评分，本项目综合得分为94.9分，评价等次为优秀。

（二）项目绩效分析

1.过程类指标总分 20 分，得分 19.9 分

(1) 资金管理（总分 12 分）年初预算 150 万元，已全部到位，支出 149.58 万元，支出率为 99.7%，得分 11.9 分

(2) 事项管理（总分 8 分）项目采购严格按照相关要求和流程实施，履行相关手续，按规定签订采购服务合同，符合相关管理制度规定，得分 8 分。

2.产出与效益指标总分 80 分，得分 75 分

(1) 产出数量和产出质量方面（总分 40 分）分别为定期召开企业座谈会，对开发区相关政策进行宣贯，2022 年召开座谈会 9 场；2022 年我委共走访企业 217 家次，了解企业经营现状，积极协调解决企业在生产经营过程中遇到的难题；印制宣传资料，做好省、市、区关于企业的各项政策宣贯工作，确保稳增长工业企业宣传率 80%以上。得分 35 分。

(2) 效益方面（总分 40 分）做到优惠政策应讲尽讲，适用企业一个不漏，实现利好政策全园区辐射，引导企业从被动转型到主动创新，促进企业形成转型升级意向，在 2022 年促进白云中一药业、华糖、心宝药业等企业转型升级，切实发挥惠企政策作用。得分 40 分。

四、项目主要绩效或成功经验

（一）关注符合政策扶持的企业

密切关注企业经营情况，分析企业运行趋势，发挥政策虹

吸效应，鼓励企业扩展业务，获取我区更多奖励。

（二）做好小升规企业的服务工作

小升规企业具有一定的成长性，从存量企业中梳理出该部分企业，分析该类企业经营情况，根据其 1-11 月份数据预判可能符合哪些优惠政策，通过组织企业召开政策宣讲会等形式，鼓励企业释放更多增量。

（三）做好政策宣贯工作，增强企业的获得感

定期召开各项政策宣讲会和培训会，认真做好政策宣贯工作，摸排企业营业收入情况和经营过程存在的问题，邀请区商务局、工信局派员出席，为企业答疑解惑，解决企业经营过程遇到的问题。

五、存在问题或不足

绩效目标设置不够完整全面，个别指标设置标准较低。各业务科室经办人财务绩效设置水平有待提高，各业务科室报送的绩效目标申报表、绩效运行监控表等各类表单填报规范性有待加强；个别项目设置绩效目标完成值过低，实际完成率超过计划完成值，未能充分发挥“目标导向”作用。

六、相关建议

科学设置绩效目标，增强绩效管理意识。在绩效目标设置方面，依据区财政局关于预算绩效管理相关要求，结合部门产业规划、上级部门相关政策文件，围绕财政资金支出范围、方

向、预期效果等，设置能够体现“做什么事，达到预期效果”的概括性表述。在绩效指标设置方面，指标设置应先考虑指标设置全面完整性，即优先从数量、质量、时效、成本、社会经济效益、满意度等方面选取适宜指标，同时还应通盘考虑指标设置与项目产出工作的相关性、与预算规模的匹配性。