

# 2022 年度中国共产党广州市黄埔区委员会 统战部部门重点项目绩效评价报告

## 一、评价项目概述

### （一）项目背景

根据区委、区政府的工作部署，由黄埔区委统战部牵头推进的“粤港澳大湾区海归之家”于 2021 年完成建设并启用。该项目位于广州归谷科技园，是集中展示我区海归企业风采及品牌、产业和人才政策优势的重要平台。

### （二）项目立项依据

根据区政府办公文办理情况复函（内收〔2022〕181 号），申请粤港澳大湾区海归之家运营及项目管理经费。

### （三）项目绩效目标

粤港澳大湾区海归之家以团结海归群体为主体业务，有效助力我区在人才和项目成果交流、引进、落地等方面不断提质增效；通过对粤港澳大湾区海归之家强化日常运维管理，确保各项基础功能作用的正常发挥，并接续承担黄埔欧美同学会活动中心等团结服务功能。

### （四）项目资金来源及使用情况

2022 年度“内收〔2022〕181 号粤港澳大湾区海归之家运营及项目管理经费”预算 218.5 万元，经费来源为一般公共预算财政拨款，全年执行数为 218.5 万元，完成预算的 100%。经费主要用于日常运维管理服务、技术保障、物业管理及水电费等。

## **（五）项目实施情况**

“内收〔2022〕181号粤港澳大湾区海归之家运营及项目管理经费”为2022年新增项目，由黄埔区委统战部组织实施并管理。该项目自2022年6月起实施，至2022年12月项目顺利推进，完成年度预期目标。

## **二、绩效评价概述**

### **（一）评价目的**

“粤港澳大湾区海归之家”于2021年完成建设并正式揭牌启用，为强化对粤港澳大湾区海归之家日常运维管理，确保各项基础功能作用的正常发挥，开展绩效评价。

### **（二）评价设计与实施**

参照年度绩效指标，查阅日常业务资料及现场登记资料，对日常运维管理、信息技术运行维护及物业管理项目实施成效及年度目标完成率进行评价。

### **（三）绩效评价指标体系和评分标准方法**

评价指标包括资金使用完成率（占比20%）、交流活动实施成果（占比20%）、交流活动成效（占比10%）、海归之家基础功能发挥情况（占比20%）及“粤港澳大湾区海归之家”正常开放情况（占比30%）。

## **三、评价结论与绩效分析**

### **（一）总体结论**

2022年，一是针对海归之家的功能和定位，强化日常管理和运维方式，创新推出10大服务体系。二是突出项目“家的功

能”，集中展示区内体现企业创新创业成就的产品实物及资料，进一步巩固和拓展人才资源。

## （二）项目绩效分析

1. 资金使用完成率：2022 年度预算 218.5 万元，截至 2022 年 12 月 31 日完成支出 218.5 万元，资金使用完成率 100%。

2. 交流活动实施成果：截至 2022 年底，“粤港澳大湾区海归之家”已接待各界来访交流团组两百余批次，承接展演、合作洽谈、主题路演等活动百余场，指标完成率 100%。

3. 交流活动成效：通过策划开展多样化的文艺、演讲、峰会、对话等活动，集聚了一批大湾区人才和企业家互动交流，指标完成率 100%。

4. 粤港澳大湾区海归之家”正常开放情况：2022 年，海归之家技术组加强软硬件设施日常维护，持续进行宣传数据更新，物业组 7\*24 小时认真落实包括环境卫生与保洁管理，绿化养护等物业管理，保证了“粤港澳大湾区海归之家”正常开放，指标完成率 100%。

5. 海归之家基础功能发挥情况：2022 年度进驻海归之家展示展品的企业数十家，展出高新科技产品几十种，产品类型多元化，涉及生物医药、信息技术、文创艺术等，指标完成率 100%。

## 四、项目主要绩效或成功经验

海归之家立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，项目构成科学合理，在强化日常运维管理，保证海归之家正常开放的基础上，推动创新成果落地转化。

## 五、存在问题或不足

在项目管理方面，因运营团队个别岗位人员变动较频繁，导致出现业务不熟的情况，影响海归之家的正常运行。

## 六、相关建议

**（一）政策方面建议。**要紧密围绕省、市、区高质量发展要求，继续探索立足湾区的新思路、新模式。

**（二）项目管理方面建议。**针对运营团队个别岗位业务不熟的问题，一是运营团队负责人需全面熟悉相关业务流程，二是确定备用人员。

**（三）绩效管理方面建议。**2022年绩效目标完成率100%，需继续发扬高效响应、敏捷执行、认真细致的工作能力及服务水平，为海归之家的长足发展做贡献。