

广州开发区穗港科技园管理委员会 2022 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州开发区穗港科技园管理委员会的主要职责是：

1. 会同区相关部门编制发展规划，制定园区年度发展计划并组织实施。
2. 负责园区内的投资促进、经济发展、企业服务工作。
3. 负责协调推进园区开发建设。
4. 协助落实开发区管委会促进经济增长的政策措施。
5. 负责协调园区内的社会事务。
6. 承办区委、党工委、区政府、管委会交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年，穗港科技园管委会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话及重要指示批示精神，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、服务构建新发展格局，坚定不移走高质量发展之路，打好“港澳合作”和“科技创新”两张牌，积极推动园区融入大湾区，为全区打造新发展格局战略支点提供重要支撑。

一是做好优质项目招商引资工作。参加国内行业论坛、展

会、对外宣传以及赴其他地区考察招商，推介园区投资环境、产业平台等，赴外开展招商活动 2 次，完成上级招商部门下达的招商引资任务指标。

二是为实现由云埔工业园区向穗港科技合作园区的转变，提供承载未来科技产业发展以及穗港深度融合高品质空间载体。云埔工业园区亟需对现状土地、产业及环境进行摸清家底，盘点底数，盘活片区土地资源，推动解决土地利用低效、土地供应短缺、高端产业及公共配套空间不足等问题，详细掌握片区土地情况，以面向新时期挖掘新潜力，为发展新动能提供新空间。亟需开展广州开发区穗港科技合作园管理委员会用地摸查及产业提升规划项目工作，对所辖全域土地开展拉网式摸查，识别土地使用现状面临的问题，详细掌握低效土地、闲置土地等分布情况、面积情况，结合现状摸查形成土地使用状况一本帐，为进一步提出对各类土地使用处置策略提供支撑。同时，明确片区总体发展愿景与目标，统筹片区产业发展情况，提出产业发展方向，制定产业提升与策略研究报告，形成园区高质量发展抓手。

三是集中力量开展稳定经济发展工作。通过积极主动服务企业、协调解决企业经营困难，通过多种方式，持续宣传我区各项优惠政策，努力完成区委、党工委、区政府、管委会确定的经济发展主要目标；抢抓粤港澳大湾区建设机遇，深入贯彻

《广州穗港智造合作区建设实施方案》，切实宣传各项惠企政策、推动企业进行转型升级，谋求高质量发展。积极谋划低效、闲置企业转型升级，强化土地物业二次开发利用工作，加强与区直各单位沟通协调，配合协调做好安全生产、生态环保各项工作，为园区持续稳定发展尽心尽力；做好优质项目或工业企业的招商引资工作，并为项目的引进、落户工作做好跟踪服务。

（三）部门整体收支情况

全年预算数 1153.25 万元，执行数 1104.37 万元，完成预算的 95.8%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 1104.37 万元，政府性基金预算财政拨款支出 0 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 491.48 万元，项目支出 612.89 万元。年末结转和结余 0.00 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

为进一步优化财政预算资金绩效管理，强化预算支出责任，提高财政资源配置效率和使用效益，结合上级有关部门下达的绩效管理要求，我部门制定《预算绩效管理制度》。预算编制根据经费年度安排，所有项目从项目入库实行全过程绩效管理，设置科学、客观的项目绩效目标，采用明确、清晰、可衡量的绩效指标体系体现项目预期产出及效果。根据年度项目实施情

况及时更新绩效指标，年中对项目支出进行绩效监控，及时掌握项目执行情况；年度终结，对所有项目进行自评，完成年度绩效目标。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022年我委全年预算数1153.25万元，执行数1104.37万元，完成预算的95.8%；部门整体支出绩效自评得分96分，等级为优。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

一是提高招商质效，高质量完成招商任务。2022年完成实际利用外资1810万美元，超额完成20.67%；完成新洽谈入库项目16.5个；完成签约项目数3个；完成注册项目数8.5个，完成率121%；已完成协议投资总额17.75亿元；完成协议达产年产值/营收13.85亿元；完成境内外举办招商推介类活动1次，完成区领导带队赴市外拜访企业数6家；组织开展园区招商（交流）活动5场，其中包括1场区外招商交流活动。

二是通过开展广州开发区穗港科技园用地摸查及产业提升规划项目，以内业与外业有机结合方式，对辖区土地进行拉网式摸查。通盘掌握及分析已有数据，对内外业数据进行综合汇总与分析，构建现状土地使用情况总台账，识别土地使用现状问题。目前已详尽调研园区内190宗地块情况，识别低效

用地 56 个，占地面积 161.95 公顷。同时，完成产业提升与策略研究报告，制定低效产业用地处置专项工作机制，缓解产业发展瓶颈。

三是通过加强经济运行监测分析、“一企一策”扶持、问题直通车反馈等工作举措大力推动园区经济稳中向好。2022 年 1-12 月，园区 9 个工业大类中，高端装备、集成电路、美妆大健康、生物技术等 4 个产业均呈增长态势，132 家规上工业企业实现产值 268.49 亿元，同比增长 4.5%，工业经济稳中向好。由委领导班子带队，全年共出动 712 人次走访园区内企业，尽心尽力为企业纾困解难；全年共召开 6 次政策宣讲会，切实推动惠企政策落地见效。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

根据财政预算绩效管理要求，我部门组织对 2022 年度 11 个一般公共预算项目支出开展绩效自评，共涉及资金 612.89 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%；其中，仲裁解除用地合同经费项目项目全年预算数为 207.5 万元，执行数为 185.3 万元，完成预算的 89.3%；企业服务经费项目全年预算数为 150 万元，执行数为 149.58 万元，完成预算的 99.7%；广州开发区穗港科技合作园用地摸排及产业提升规划项目全年预算数为 94.6 万元，执行数为 86 万元，完成预算的 90.9%。

（四）主要工作成效

1. 聚焦优势产业，强链补链构建智能制造园区。

一是提高招商质效，高质量完成招商任务。2022 年完成实际利用外资 1810 万美元；完成新洽谈入库项目 16.5 个；完成签约项目数 3 个，其中广州无界互连文化科技项目实现当年规模以上入统；完成注册项目数 8.5 个；已完成协议投资总额 17.75 亿元；完成协议达产年产值/营收 13.85 亿元；组织开展园区招商（交流）活动 5 场，其中包括 1 场区外招商交流活动。

二是坚持科技创新引领，推动园区高质量发展。依托视源电子、天赐高新材料等高精尖龙头企业打造战略性新兴产业集群，形成示范效应，提升园区整体科技水平；紧盯专精特新梯度培育体系，积极推动建设京广协同创新中心专精特新产业园，形成专精特新产业集聚效应。截至目前，园区内已有 8 家国家级专精特新“小巨人”企业、9 家省级专精特新“小巨人”企业和 34 家市级“两高四新”企业。

2. 优化园区资源要素，拓宽产业发展大空间。

牵头成立穗港智造合作区土地整备工作领导小组，开展园区用地摸排及产业提升规划。目前已详尽调研园区内 190 宗地块情况，识别低效用地 56 个，占地面积 161.95 公顷。打造园区管委会牵头、各相关部门分工协助、区属国企大力支持、规划勘测设计技术单位配合的工作模式，依据产业发展空间需求逐步引导低效用地转型升级。目前，已推动三一重工、满山投资、

雷诺丽特等多个地块与区属国企达成转型升级合作意向。

3.紧盯稳增长目标，建立高质量发展长期优势。

一是以工业经济为发展着力点。通过加强经济运行监测分析、“一企一策”扶持、问题直通车反馈等工作举措大力推动工业经济稳中向好。2022年1-12月，园区9个工业大类中，高端装备、集成电路、美妆大健康、生物技术等4个产业均呈增长态势，132家规上工业企业实现产值268.49亿元，同比增长4.5%，工业经济稳中向好。

二是全力为企业发展保驾护航。受疫情影响、供应链不畅等问题制约，80家限上商贸企业1-12月实现销售额272.34亿元，同比下降8.82%。由委领导班子带队，全年共出动712人次走访园区内企业，尽心尽力为企业纾困解难；全年共召开6次政策宣讲会，切实推动惠企政策落地见效；开展企业员工住房难专题调研工作，推动解决企业合理用房需求，努力做到稳企纾困；与云埔街道共同制定云埔片区经济发展联席制度，联动区各有关部门协作，加强信息共享，强化力量整合“全链条”，合力解决云埔片区经济发展、道路交通、土地开发等方面的难点堵点。

三、存在的主要问题

各业务科室经办人财务绩效设置水平有待提高。各业务科室报送的绩效目标申报表、绩效运行监控表等各类表单填报规

范性有待加强，相关业务科室未能按照项目特点及相关指引设置合适的绩效目标及指标，并结合实际予以细化调整，导致指标完成值与实际情况不符；个别项目设置绩效目标完成值过低，指标设置较为片面，实际完成率超过计划完成值，未能充分发挥“目标导向”作用。

四、下一步改进措施

加强业务科室对绩效管理工作的重视程度，围绕预算编制、执行及结果应用，明确各业务科室的绩效管理职责；组织绩效管理培训，夯实绩效管理基础。针对绩效管理表单填报的各项薄弱环节开展系统性培训，及时传达上级财政部门关于绩效管理工作的相应要求，提高经办人员绩效管理能力，促进绩效管理工作高效、高质落实。