

# 2022 年度广州市黄埔区人民政府黄埔街道办事处部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 部门概况

广州市黄埔区人民政府黄埔街道办事处的主要职责是：

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，扎实抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，及时报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。讨论决定本街道经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设等方面的重大问题，对本街道的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。

2. 落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设，认真抓好党员教育、管理、监督、服务和发展党员工作。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社区团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的

社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

3. 履行全面从严治党主体责任。全面推进本街道辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。加强党风廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。

4. 统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。负责街辖区社区建设和管理，积极开展社区服务工作，兴办社会福利事业，发动和组织社区成员开展各类社区公益活动；协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。密切联系群众，建立健全群众工作机制，以群众利益和需求为导向，加强民生保障，优化社区公共服务体系。

5. 统筹负责辖区综合治理工作。领导街道、社区思想政治、意识形态、精神文明、统一战线等工作。领导和组织开展政法、维稳综治和防范邪教工作，搞好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，

努力创造良好的社会环境。领导街道纪工委、人大工委、总工会、共青团、妇联、残联等群众组织,指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策,做好党的统战工作。

负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。负责人口与计划生育工作,贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。收集辖区内居民反映的问题,受理居民来信来访,及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求,组织、协调或督促有关部门解决。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。按照区人民政府确定的职责,负责本辖区安全生产监督管理的具体工作,加强对辖内生产经营单位安全生产状况的监督检查,协助有关部门依法履行安全生产监督管理职责。

受有关职能部门委托,负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作,负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、复转军人安置、人民防空事务、消防、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、食品安全、文化遗产保护保存、抢险救灾、殡葬改革、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑释解教人员帮教等工作。

6. 统筹负责辖区综合行政执法工作。按照法律法规和上级政府授权的有关规定,在辖区内行使相对集中的行政处罚权,以街道名义开展工作。

执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责街辖区内的环境卫生和环境整治以及市政、规划等监督管理服务工作。组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内城市环境和城市秩序,对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为,应当劝阻,对于拒绝改正的,按照有关授权进行依法管理。

7. 完善党领导下的基层社会治理体系,提高基层自治水平。在区人民政府领导下,依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权,独立行使各项行政管理职权,保证上级政权机关有关政令、决策和各项任务在本辖区贯彻执行。对街道辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查职责。以居民工作为基础,以社区建设和城市管理为重点,组织协调落实街道辖内社会管理工作。经过法定程序后,以街道自身名义开展有关审批服务工作,积极创造良好的工作和生活环境,提供服务保障。

动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理,支持和促进本街道辖区内各种经济组织和为民、

便民、利民的社区综合服务事业的发展。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作；协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民自治区的自治权利。

协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理等工作。协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

8. 按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作；加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况及时反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议；按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部；加强对村（社区）工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

9. 统筹经济发展工作。承担街道辖内经济发展服务工作；负责指导、支持和帮助村民委员会、转制社区和经济联社的工作，协调、管理和监督涉农经济等事务，发展农村、转制社区集体经济；组织开展村社集体“三资”的管理。

10. 完成区委、区政府交办的其他任务。

## **（二）部门履职总体目标**

## **(二) 年度总体工作和重点工作任务**

2022年总体工作和重点工作任务主要表现在以下几个方面：

1. 推进产业升级，提升产业质效，按照最高标准，落实最严措施，坚决打赢维护社会稳定攻坚战，为党的二十大胜利召开营造良好政治社会环境。

2. 做好我街的环境卫生保洁工作，垃圾分类智能回收项目运行、大件垃圾拆解中心运行、精细化及垃圾分类宣传。

3. 服务老年人和退役军人，让其老有所养，老有所依，完善居家社区机构相协调、医养康养相结合的养老服务体系，实现社区日间托老服务全覆盖。

4. 宣传活动，增加居民日常活动和社会效益、关爱特殊人群，持续探索破解老城区居民“急难愁盼”的用水、用电、停车、电梯加装等难题。

5. 扶持壮大集体经济，保护农田，渡船渡口改造，推进乡村振兴发展，实现环境蝶变、农民增收。

6. 深化创建文明城市，在全区范围内开展街镇队伍建设和积极开展来穗人员积分入户，辖区安全生产形势企稳，社会和谐稳定。

7. 抓好常态化疫情防控工作，深化“防、控、治”联动体系建设，强化总部国际酒店集中隔离点的建设、运营、管理，守牢辖区“零确诊”底线。

### **（三）部门整体收支情况**

全年预算数 23,347.05 万元，执行数 22,437.12 万元，完成预算的 96.1%。我街较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

### **（四）部门整体绩效管理情况**

预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标，所有项目从项目入库实行全过程绩效管理，设置科学、客观的项目绩效目标，采用明确、清晰、可衡量的绩效指标体系体现项目预期产出及效果。根据年度项目实施情况及时更新绩效指标，年中对项目支出进行绩效监控，及时掌握项目执行情况，完成年度绩效目标。

## **二、综合评价分析**

我部门 2022 年度整体绩效评价分值为 99 分，评价等级为优，具体情况如下：

### **（一）自评结论综述**

2022 年，黄埔街道在区委区政府的坚强领导下，踔厉奋发、勇毅前行，高效统筹疫情防控和经济社会发展，稳经济、惠民生、严防范、抓党建，打开发展新局面，书写街道新答卷。

#### **1. 稳中求进开新局，稳固扎实经济大盘。**

把稳增长放在更加突出位置，推动经济发展逆势增长。一是稳企助企落地见效。专题会议部署经济工作 10 次，班子成员

联系走访企业 150 多次，召开政策宣讲培训 5 次，政企沟通机制进一步完善。提前 3 个月完成企业固投任务、同比增长 500%，辖区规模以上服务业营收 150 亿元，同比增长超 30%。二是招商引资成效显著。紧抓《南沙方案》契机，发挥港航服务产业聚集优势，以中远海运大厦为载体，吸引、拓展 22 家企业进驻，快速形成产值超 40 亿元的现代化产业高地。坚持文化与科技双轮驱动，娱加娱乐集团总部、易腾动漫等行业龙头集聚，大湾区数字文化产业园年产值约 8 亿元。三是乡村振兴扎实推进。发放一次性种粮补贴、机种补贴等 186.4 万元，“都市锦田”成效显著。下沙集体经济持续壮大，全年通过区平台交易 21 宗，成交总额约 4.6146 亿元，成交总额与交易底价对比增加约 201.18 万元，增长约 0.44%。村、社两级经济组织总收入 14,729.73 万元，较上年增长 0.82%。

## 2. 凝心聚力惠民生，倾心答好民生答卷。

始终坚持以人民为中心的发展思想，用心用情用力办好民生实事。一是推动疫情防控再细化。实施全员核酸检测 88 轮，检测超 450 万人次。纳管 19 个哨所、325 个哨点，从业人员每日检测完成率 100%。一夜成军、集结出征，先后 5 次驰援兄弟区疫情防控，全面提升实战水平。突出“快、准、优”，成功打赢“1105”等疫情防控歼灭战。健全“平战”转换工作机制，总结推广“一册一站”经验做法，疫情防控经验做法获国务院联防联控机制社区组广东工作组高度肯定。开展疫苗接种筑堤



攻坚行动，60 以上老年人新冠疫苗接种第一剂、全程免疫接种、加强免疫接种均达 100%。二是推动民生保障再升级。有序推进“三旧”改造，珠江村旧村改造项目实施方案取得区政府批复，裕丰围旧村改造私宅签约率超 80%。4 个借地征拆项目如期完成，保障省市重点民生工程顺利推进。批复开工、投入使用电梯 48 台，发放补贴 870 万元，居全区之首。完成 11 个老旧小区微改造，惠及 1,566 户、4,500 余人。构建养老服务平台全覆盖体系，13 个颐康站通过验收，14 个日托养老服务中心日均提供 758 名长者助餐配餐服务，建成黄埔区、广州开发区老干部（老年）大学黄埔街分校。落实兜底保障，挂牌成立未成年保护工作站、纳保困境儿童 43 名，发放残疾人特惠补助 627 次、18 万余元，护送流浪香港老人回港被评为广州市“百件优秀网格案例”。成立 8 个羊城家政二级站，推动 822 人再就业。启动大吉沙岛人居环境提升搬迁安置工程，已测量 47 户 81 栋、签约合计 19 户 27 栋。围绕街道中心工作和民生实事，提交人大建议 5 条，完成办复区代表建议 7 件。三是推动文明程度再提高。升级新时代文明实践所、实践站，开展“我们的节日”主题活动 49 场次。打响“黄埔之夏”文化品牌，自 1983 年起接续举办 39 届，举办书香四艺国粹围棋、讲古堂等各类文体活动 100 余场，服务居民群众 1.5 万余人次。推进“图书馆之街”建设，运营 5 座图书馆居全区之最，服务 17 万多人次。率先建成黄埔少年科

学院黄埔街分院。创新退役军人服务，港湾北社区服务站成功创建全国示范型退役军人服务站。

### 3. 安全风险严防范，维护社会大局稳定。

以党的二十大安保维稳为主线，妥善防范化解各种风险挑战，坚决守住安全稳定底线。一是全力抓好综治维稳工作。高标准建设社会治理综合服务中心，打造群众诉求一站式服务样板，成功化解跨越多区并历经 10 年的矛盾纠纷，有效防范重点人员非访越级访，护航党的二十大胜利召开。紧盯涉城市更新领域，3 个旧改项目临迁费全部足额发放。举办“向阳而生、健康生活”等主题活动，禁毒宣传工作成效连续 3 年全区第一。辖区案件类总警情下降 13%，刑事警情、治安警情均呈双位数下降。二是全力抓好综合治理工作。实施网格包联制度，“靠埔通”登记完成率超 100%。深入开展自建房排查整治，排查率 100%。在港湾机关社区率先试点打造智慧社区。推动下沙片区 885 栋楼宇安装智能门禁系统，完成 3 个闸口、60 个电动自行车充电桩建设，优化集体承租管理模式，引入企业参与出租屋运维。12345 热线承接工单 5,889 件，100% 按时办结。拆除违法建设 20 万余平方米，立案 402 宗，处罚金额 13 万余元，劝导、整治“六乱”行为 1.1 万余宗，根治辖区违规售卖、私宰活禽乱象。升级垃圾分类星级投放点 5 个、两网融合房 11 个，加装智能监控设备，用科技为垃圾分类赋能。三是全力抓好安全生产工作。严格落实安全生产“一岗双责”，强化“一线三排”机制，整

改安全隐患 2,341 处，超额办理安全生产案件 12 宗。巡查出租屋 10.7 万余间，告知安全隐患 1.5 万余条。完成 7 个社区全国综合减灾示范“十个有”建设及东苑社区全国示范社区创建工作，辖内地质灾害点全面清零。道路交通秩序大整治行动在市考核中十余周次排名第一，年度排名全市第 12 名、全区第 5 名，受到市预联办通报表扬。

#### **4. 党建引领亮品牌，夯实基层建设根基。**

坚定不移加强党的全面领导和党的建设，以永远在路上的坚定和执着把全面从严治党引向深入。一是一体推进整改。坚持把大规模迁移砍伐城市树木问题整改作为头等大事和重要政治任务，与省委巡视和市委巡察问题整改等结合起来，统筹推进、一体落实。梳理整改任务 145 项，如期完成整改 45 项。组织专题学习宣讲 20 余场次、古建筑巡护培训 10 余场，开展巡护活动 30 余次。投入 300 余万元修缮文物，移交古炮 1 门。高质量完成下沙村史编撰工作，将习近平生态文明思想等内容纳入居民公约。注重活化利用，广府龙头作品入选第 24 届世界冬奥会中国 24 个节气宣传片，向世界展示黄埔非遗文化。二是建强战斗堡垒。推动党的二十大精神学习走深走实，开展多层次、宽领域、广覆盖的“立体化”大学习、大宣讲，带动 3,000 多名党员“沉浸式”学习。突出抓好党史学习教育，精心开展主题活动 20 个，设立“红色榜样”墙，传承“红色薪火”。组织工作能力、“头雁”专题培训，开展“绣花功夫大比武”。优

化完善 112 个网格党支部、287 个网格党小组，选优配强网格“带头人”，建立用好 15 个“第一方阵”。推进党员经济社社长培育计划，11 个经济社社长实现党员全覆盖。三是打造“同心”品牌。与 57 个党组织开展结对共建，推动优势互补、互惠共赢。创新打造同心港、同心驿站等 5 个“同心”系列阵地，建成全区首个“为民大厅”（黄埔街同心港）。组建 16 支“同心街坊”党群志愿服务队，用活联动补位机制，7,200 多名居住地党员“化整为组、队”投身到各项事务中。用好“心愿墙”“群众微心愿连锁超市”等平台，认领完成群众“微心愿”208 个、“微项目”95 个。四是抓好自身建设。严格落实“第一议题”制度，执行政治要件闭环落实机制，党工委会议传达学习政治要件 51 项。压紧压实意识形态工作责任制，完善网络安全综合防控体系，构建主流舆论生态，强化正能量宣传，《“大白”月夜渡江“送检上岛”》被学习强国、光明网等媒体报道。坚持党管武装，获评区 2022 年度征兵工作先进单位。深入贯彻落实中央八项规定精神，持之以恒纠“四风”，开展警示教育学习 7 次，暗访检查 12 次。深化运用监督执纪“四种形态”，立案 8 宗 8 人，处理违纪党员 8 人，晋升 17 名在职在编干部无举报投诉，党内政治生态健康洁净。

## **（二）绩效管理**

预算编制根据经费年度安排，所有项目从项目入库实行全过程绩效管理，设置科学、客观的项目绩效目标，采用明确、

清晰、可衡量的绩效指标体系体现项目预期产出及效果；根据年度项目实施情况及时更新绩效指标，年中对项目支出进行绩效监控，及时掌握项目执行情况；年度终结，对所有项目进行自评，完成年度绩效目标。

### **三、存在的主要问题**

1、编制预算时，部分项目的绩效目标及绩效指标的设定准确性需提高；

2、绩效运行监控工作需要更好的落到实处。

### **四、下一步改进措施**

1、进一步加强预算绩效编制的科学性和准确性，科学合理确定总体目标，进一步细化、量化绩效指标；

2、加强预算执行时的绩效运行监控，加强对预算执行进度和绩效目标实现程度的“双监控”，发现问题及时纠正，确保绩效目标如期保质保量完成。