

# 广州市黄埔区人民政府办公室（部门） 2021 年部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门年度重点工作任务

当好参谋助手，切实履行工作职责，提高服务保障水平。

### （二）部门整体支出绩效目标

坚决全面贯彻落实习近平总书记视察广东、广州重要讲话精神，紧扣区委、区政府中心工作，认真落实全面从严治党主体责任，提高政治站位、加强审核把关、立足服务大局，强化统筹协调，用于创新求变，力争表率示范，充分发挥区政府系统运转中枢、领导参谋助手和服务保障后勤的作用。

### （三）部门整体支出情况

全年预算数 38717.01 万元，执行数 38397.99 万元，完成预算的 99.2%。

## 二、绩效自评情况

### （一）履职效能分析

1. 坚定政治意识，夯实全面从严治党主体责任。

（1）始终把政治建设放在首要位置。办领导班子多次召开办党组会议学习习近平重要讲话和重要指示批示精神；召开学习宣传贯彻习近平总书记在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上重要讲话精神干部动员大会、学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神大会。深入落实“三会一课”等制度，组织开展机关党委、支部活动，充分发挥党员先锋模范作用，

86 余人次积极参加“双报到”活动，完成预备党员转正 1 名，发展对象 1 名、入党积极分子 1 名，不断提升组织力、战斗力。

（2）扎实开展党史学习教育。落实落细党史学习教育各项任务，在全区率先组织召开党史学习教育动员大会，印发党史学习教育方案，从践行“两个维护”的高度，高标准高质量开展党史学习教育。成立区政府办党史学习教育领导小组，先后组织党史专题理论学习 4 次，机关党委和各党支部共安排党员领导干部、基层党组织书记、先进典型讲专题党课 10 次。

（3）深入强化从严管党治党。开展模范机关创建工作，推荐调研科、督查督办科作为区模范机关创建工作先进单位，第一党支部获评五星党支部；开展 2021 年纪律教育学习月活动，开展保密专题教育，召开党风廉政建设宣讲会，组织开展组织生活会和民主评议党员，按时报送谈话提醒和党内谈话情况。

2. 主动担当，在疫情防控中践行初心使命。

（1）构建企业境外员工及其家属“快捷通道”。通过“快捷通道”助力企业顺利复工复产，解决区内多家重点企业外籍专家、高管、重点技术骨干及其家属滞留国外问题，企业外籍员工包机返岗经验得到外交部肯定并在全国推广。

（2）圆满完成原经口岸入境人员疫情防控阶段性任务。健全建立“3+4”工作机制，指导隔离酒店提档升级服务管理水平，组织督导检查隔离酒店疫情防控风险隐患，查漏补

缺，实现酒店工作人员零感染，入境人员零意外、零脱管、全链条闭环管理。

（3）提档升级区水路专班常态化疫情防控措施。开展港口码头、高风险岗位人员集中居住点专项督导检查，加强居住点垃圾收运、污水处理、疫苗接种等工作，完成高风险岗位人员加强针疫苗接种全覆盖，筑牢水运口岸联防联控防线。

（4）强化疫情防控专项督查督办。成立区新冠肺炎防控指挥办督查督办组涉疫诉求与舆情研判协调专班，协调办理市疫情防控督查组发现问题；妥善处理国务院、省“互联网+督查”相关问题留言线索。

### 3. 谋篇布局，争当全区经济社会发展排头兵。

（1）树牢服务意识，高站位当好辅政参谋。高质量起草文稿材料。立足全区实际，按时保质高效完成各项文稿任务，较好保障了全区中心工作顺利开展。今年来草拟了《政府工作报告》、党代会讲话等区政府重要文稿 200 余篇。扎实推进“深调研”。组织赴上海、深圳等地开展科技成果转化、城市建设、企业筹建、市场主体等专项调研，积极到区内科研机构、企业、村社基层等开展调研，形成调研报告 10 余篇。

（2）真抓实干，信息服务聚焦难点热点。在全市率先建立部分企业和科研机构信息报送点机制。收集各企业需要区、市省层面协调解决的困难和问题，共收集问题 25 个，通过“有呼必应”平台发起企业反映的厂房建设等 17 个问

题交办相关部门及街道办理。

（3）督查激励斩获佳绩，“双百”联系点基础扎实。统筹争取上级督查激励工作。其中，区政府办牵头负责，获得“免督查”激励，是全国首次获得该项激励的省会区县；获得市政府督查激励17项，排名全市第一。充分发挥国务院督查“双百”联系点作用，向国办督查室报送基层发展动态和改革经验材料22篇。争取将营商环境、知识产权等有优势的事项纳入国务院督查激励。对重大项目进行重点跟踪督办，每周到项目现场督办，对“硬骨头”问题“一竿子插到底”协调跟进。

#### 4. 真抓实干，综合协调推动工作落实。

（1）以文辅政优质规范。主动加强与省、市、区部门之间的联系对接，申请协调支持我区重点工作。围绕区政府中心工作，切实发挥“智囊团”“参谋部”作用，主动协调重点工作，提出具体处理意见供区领导决策参考。印发《关于进一步规范公文处理工作的通知》，编制模板、明确规范，指导区属各单位进一步规范公文报送、办理工作。

（2）聚焦我区营商招商工作，强化责任担当，全力保障区委区政府政务接待、招商引资、项目推介等各项活动。全力做好区领导与现代汽车集团（中国）、深南电路等知名企业客商以及清华大学等高校院所专家学者会见、座谈，提高项目对接成功率、招商引资成效率。充分发挥接待“窗口”作用，把保障大型活动作为促进高质量发展的重要契机，进一步推介宣传我区政策环境、产业优势和发展前景，不断提

升区域品牌显示度。

（4）充分发挥联席会议机制作用，组织召开与黄埔海关联席会议，协调推动综保区、口岸营商环境改革等发展中的重大问题。会同海关、边检、海事等部门围绕优化通关流程和监管方式等方面提出 18 项工作措施，确保优化口岸营商环境工作标准不降、力度不减。支持企业开展 AEO 认证，与海关联合举办广州片区高级认证企业牌匾颁发仪式和政策宣讲会。聚焦市场主体关切，认真落实口岸收费目录清单公示制度并强化动态更新，加强进出口环节收费监督检查，进一步增强企业获得感。大力推进口岸信息化建设，通过深化推进国际贸易“单一窗口”功能、推进口岸物流单证无纸化、关港信息交互等技术手段实现“数据多跑路，企业少跑腿”，进一步提升企业服务体验。

#### 5. 狠抓落实，切实做好服务保障。

（1）精准扶贫和乡村振兴工作顺利推进。对口帮扶阳山县黎埠镇六古村的精准扶贫工作完美收官，六古村实现顺利脱贫摘帽，乡村振兴工作顺利启动，脱贫攻坚工作成效显著。乡村振兴工作顺利开局，制定详细帮扶工作计划，采取切实可行的帮扶措施，充分发挥各帮扶单位的综合实力和帮扶能力，调整帮扶方式，优化帮扶关系，通力做好连州市西岸镇驻镇帮镇扶村的相关工作。

（2）后勤保障有力，确保机关高效运转。高标准完成专项整改、党代会后勤保障工作。积极开展疫情防控、生活垃圾分类、无烟单位创建、节约型机关创建等工作。规范公

务用车管理，保障公务运转顺畅高效。

## （二）绩效管理

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目（政策）绩效等各项管理工作，从评价情况看，按照制定的绩效目标完成了相关工作任务。始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，紧扣高质量一体化布局服务“四区四中心”建设，笃行致远，砥砺前行，全力做好“三服务”工作，达到预期绩效管理要求。

## （三）采购管理

坚持规范政府采购管理工作为重点，不断完善各项规章制度，把好采购审核管，并严格按照政府采购程序组织实施。

## （四）资产管理

进一步建立和完善固定资产管理制度。针对目前固定资产管理中存在的问题，制定、完善相应的管理制度，建立使用台账，进一步明确相关部门和人员的管理职责；加大对闲置资产的管理力度，近期对有关房产物业处置提出意见和建议。加强固定资产的跟踪管理，及时掌握固定资产的存量、增量以及入账情况，认真做好资产登记管理工作，定期对资产进行盘点，核对账、卡、物，确保账账、账卡、账物相符。及时处置报废资产，对达到使用年限标准且损毁无用的资产，严格履行资产报废审批手续，依法依规进行处置。

### 三、存在的主要问题和下一步改进措施

（一）督办协调解决重难点问题的能力还不够强，在新形势下做好“深调研”还有差距；服务基层工作力度不够扎实，联系群众工作不深入。

（二）坚持党建引领，深化党建内涵，持续增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。安排精干力量牵头开展深入学习贯彻习近平总书记重要批示精神深刻汲取大规模迁移砍伐城市树木问题教训切实提高城市治理能力和水平整改工作专班工作，督促全区各部门不折不扣落实整改。继续狠抓机关效能建设，结合模范机关、推进党建品牌的创建工作，建立规范、高效的管理机制，打造特色党建文化，促使机关管理水平和工作效率再上新台阶。围绕区主要领导关心、企业广泛关注、群众热切期盼的重点工作，到各部门、街镇实地开展一系列有针对性的调查研究，紧紧围绕我区各项重大改革、重大事项、重要举措，站在领导和全局角度谋划工作，提高工作的前瞻性和针对性，为区政府制定决策和指导工作提供优质高效的参谋服务，切实增强身在兵位、胸为帅谋的责任感、使命感。密切关注基层和部门的工作情况，主动深入一线开展专题调研，发现问题及时协调解决，推动各项工作按时按质开展。