

广州开发区黄埔临港经济区管理委员会 2021 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门年度重点工作任务

- 1、编制岸线企业搬迁改造整体规划与建设方案；
- 2、摸查鱼珠片区经济资源情况；
- 3、落实企业服务兑现工作；
- 4、开展临港经济区的宣传工作；
- 5、做好区内企业经济发展工作；
- 6、对重点建设项目开展安全教育与评估，提高安全生产意识；
- 7、赴其他地区考察招商、参加推介活动。

（二）部门整体支出绩效目标

1、对鱼珠片区岸线企业分布情况进行摸查，结合国土空间规划、控制性详细规划等相关规划情况及珠江岸线企业搬迁改造和转型升级意愿，明确片区发展愿景，拟定片区整体策划方案；对具体项目地块制定搬迁改造实施路径，提出搬迁改造时序，加快推动企业搬迁改造；

2、通过对鱼珠片区内的经济资源进行统计，以履行鱼珠片区属地责任，掌握经济资源动态，利用数据提供决策参考依据，推进广州人工智能与数字经济试验区鱼珠片区建设；

3、通过制作人工智能与数字经济试验区鱼珠片区形象宣传片，展示临港经济区在新定位、新方向、新发展等各方

面取得的成效，推动粤港澳大湾区现代服务创新区、人工智能与数字经济试验区（鱼珠片区）的建设；

4、通过招商推介、开展活动、靶向招商、接待考察团来访、引资政策宣传等工作，提升临港管委会的知名度和影响力，吸引业界领先企业落户临港，促进区域内经济高质量发展，助力打造升级版 CBD，推动粤港澳大湾区现代服务创新区、人工智能与数字经济试验区（鱼珠片区）的建设；

5、提升服务质量，努力做好企业服务企业服务，把政策送上门、讲清楚；

6、加强区内企业经济建设工作；

7、做好政策兑现工作；

8、对重点建设项目业主单位开展安全教育培训、安全生产评估，提高项目业主单位的安全生产意识和工作水平，确保重点项目建筑施工安全。

（三）部门整体支出情况

全年预算数 1507.47 万元，执行数 1491.52 万元，完成预算的 98.9%。

二、绩效自评情况

（一）履职效能分析

我部门较好完成了 2021 年履行职能职责和各项工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

一、围绕数字经济，打造数字创新港城

抢抓数字经济发展新风口，积极将黄埔临港经济区打造

为数字创新港城。一是结合发展规划，**统筹谋划数字经济试验区。科学编制黄埔临港经济区“十四五”规划。**坚持发扬民主、开门问策、集思广益，赴区域内 10 余家重点企业进行调研，征求了 38 个区属单位和街道的意见，在认真研究各方面的意见建议的基础上，数易其稿，把黄埔临港经济区“十四五”发展规划编制成一个集中民智、凝聚共识的五年规划，构建了“一核三带多点”的空间格局，为片区擘画了发展蓝图。**创建“双统筹”机制，统筹推进鱼珠片区建设。**创建全区 38 个部门和国企为成员单位的调度会议制度，凝聚建设合力，为解决重难点问题提供有效抓手。编制 8 期《鱼珠片区工作动态》，督促、推动片区发展建设。**摸清鱼珠片区资源“家底”。**对鱼珠片区全域范围的招商载体、存量企业、基础设施等经济资源信息进行新一轮的地毯式摸排，为后续招商引资、产业导入提供参考。同时，定期按定点、定高、定角度的原则，全方位航拍鱼珠片区重点区域及重点项目实景及 VR 视角全景，更好地保存片区的相关城市记忆和发展进程。二是协调片区各方，**统筹推进重点项目建设。多措并举推进项目开发建设。**编制涵盖片区 52 个建设项目的《开发建设项目图册》，加快推进重点项目建设，解决项目难题 20 件，委托第三方机构开展安全生产评估 7 次、“回头看” 7 次、安全培训 2 次，保障项目顺利施工建设。我委牵头的重点项目 1-12 月总完成投资 25.47 亿元，完成年度任务的 278.94%，初步形成了以保利鱼珠港、广州国际港航中心、南方智媒大厦、广州日报科技文化中心为代表的珠江

沿岸总部经济集聚区。协调加快产业园区建设。推动解决了富悦城租户清退、横沙数字经济产业园涉及电力隧道工程、中国软件 CBD 项目建设受高压塔影响等问题。推动岸线企业搬迁改造。加大力度继续协调岸线企业搬迁改造，完成《鱼珠片区珠江岸线企业搬迁改造整体策划与实施方案》编制，梳理了 50 个地块情况（面积约 368 公顷），提出片区整体目标愿景，提出规划优化、道路贯通、全域更新等六大解决策略，对整体开发时序进行铺排。优化提升片区基础设施和整体环境。组织相关部门研究解决中国软件 CBD 项目建设受高压塔影响的问题；协调加快护林路市政道路完善工程，协调解决管线迁移、箱涵出土、临时办公场地等 9 项道路施工问题；推进鱼珠智谷周边环境提升，协调解决周边垃圾站、围墙等 10 项环境提升问题。三是突出应用场景，统筹推动数字经济与实体经济融合发展。聚焦智能航运，大力发展数字化产业。沿护林路建设中国软件 CBD、中国智能网联国家创新中心、中国游戏软件谷、新松国际机器人产业园、粤港澳大湾区国家纳米科技创新研究院总部园区等一批特色产业园区，打造十里数字经济产业长廊。着力发展数字经济，推动重点产业数字化升级。结合推进珠江黄埔段高质量发展，在珠江沿北岸规划建设航运数字港，推动航运、贸易与数字经济融合发展，推动出台“航运 10 条” 2.0 版《实施细则》等系列惠企政策，鼓励发展港航重点产业、总部经济和数字化航运服务产业。引进广州市粤港澳港口航运发展联合会，培育为卓志供应链科技集团、运易通等一批数字航运示范企

业，促进现代航运服务业集聚发展。

二、擦亮服务招牌，营造优质高效营商环境。

以“人人都是营商环境”的理念做好企业服务，擦亮临港营商环境金字招牌。一是**强化形象宣传和氛围营造**。完成“DIGITAL 鱼珠”宣传片，将数字经济、高端商贸与航运服务融合展现。组织指导召开 2021 湾区数字经济与航运服务黄埔大会，来自政府机构、航运企业、金融机构、科研院所、民间组织、平台企业的领导嘉宾 150 余人现场参会，全国各地超 2000 人次线上参会。会上发布了关港贸区块链、广州进口集装箱电子放货平台和粤港澳大湾区跨境通关服务平台三大产品；举办“湾区航运 30 人论坛”，认定了首批 25 名广州市跨境贸易专家。对接南方报业、广州日报、瞭望东方周刊、香港商报等主流媒体及知名作者刊发报道鱼珠片区相关情况，提升片区的宣传推介力度。二是**贴心做好招商引资工作**。全年共接待中交集团等业界名企 70 多家，外出拜访拉卡拉等各类企业机构 90 余家，对辖内所有重点招商载体进行了拉网式梳理，形成《广州人工智能与数字经济试验区鱼珠片区招商载体资源情况》。主动与意向入驻的企业或项目进行对接，陪同意向企业或项目单位了解区域情况，考察项目地址，跟进做好政策咨询，指引做好企业注册、项目落地等各项工作。成功引进了国电投粤通启源芯动力、成功易大湾区信息技术等 10 余个优质项目，吸引 149 家注资 2000 万元以上企业落户，总注册额超 323 亿元。三是**坚持强化临港经济功能园区定位，加强经济建设工作，稳增长经济指标**

创下历史最好成绩。我委负责的 76 家限上商贸业企业 1-11 月销售额为 233.48 亿元，同比增长 89.27%，增速在各街镇园区排名第 2，贡献度在各街镇园区排名第 5；7 家其他营利性服务业企业 1-11 月销售额约为 2.65 亿元，同比增长 22.04%，增速在各街镇园区排名第 9，贡献度在各街镇园区排名第 11；1 家工业企业 1-11 月生产总值为 0.54 亿元，同比增速为 7.75%；47 家规上交通运输业企业 1-11 月营收为 70.19 亿元，同比增长 13.89%。1-12 月中旬实地走访企业 185 家次，帮助企业协调解决楼宇手机通讯信号不畅通、错峰用电生产事宜、征拆纠纷等 44 项问题。召开了 2 场临港经济区规上企业政策宣讲会，先后为 21 家次航运企业核定了行业资格。其中 2 家获得小升规奖励合计 20 万元，2 家获得企业经营贡献奖合计 34 万元，2 家获得航运企业精英奖合计 35 万元，1 家产业集聚奖励 40 万元，1 家航运文化推广奖励 41 万元。协助企业做好安全生产、道路交通安全、消防安全和环境保护工作，全年 18 次到企业和工地送安全生产知识和宣传海报，12 次在“黄埔应急管理”微信公众号推送有关安全生产文章，助力安全生产。

（二）绩效管理

为强化落实绩效管理工作，强化预算支出的责任和效率，提高预算绩效目标管理的科学性、规范性和有效性，制定了《广州开发区黄埔临港经济区管理委员会预算绩效管理办法》，将预算绩效理念融入预算管理全过程，构建“预算编制有目标，预算执行有监控，预算完成有评价，评价结果

有应用”的预算绩效管理机制。一是实施绩效监控“全覆盖”。建立以部门整体监控为基础、紧盯各项目绩效运行监控体系，对预算执行和绩效目标实现情况进行动态监控；二是建立支出进度预警机制。每月对预算执行进行分析，倒排支出进度，督促各处室在项目实施过程中合理安排支付进度，根据项目进展情况及时支付，持续开展项目绩效监控工作；三是强化绩效评价管理和结果应用约束。将绩效评价结果作为建立完善相关管理制度、政策调整、调整支出结构、改进预算管理、编制部预算的重要依据。

（三）采购管理

建立规章制度，各项制度按要求逐项落实到位。一是结合工作实际，制定了《广州开发区黄埔临港经济区管理委员会内部采购管理办法》，对部门采购管理作出更详细的规定；二是修订完善了《广州开发区黄埔临港经济区管理委员会财务管理办法》，明确采购经费支出的审批权限、支出管理原则、事前申报制度、支出报账要求等内容，严格控制各项经费支出，规范政府采购、政府购买服务及公务卡结算制度，有效加强财务内控管理。

（四）资产管理

为了加强和规范资产配置、使用和处置管理，维护资产安全完整，制定了《广州开发区黄埔临港经济区管委会固定资产管理办法》，实行使用部门负责制度，分级管理责任到人。资产增加时，及时登记入账，资产减少时，按照资产处置规定办理报批手续，进行账务处理。对资产进行定期盘点，

保证账账相符、账实相符、账证相符，有效防止资产流失。

三、存在的主要问题和下一步改进措施

（一）存在的主要问题：各项目绩效指标库不完整，项目的预算编制与绩效评价联系不够紧密，需进一步加强项目预算管理和绩效评价结果应用。

（二）改进措施：一是进一步提高预算绩效管理水平和科学设定绩效目标，准确测算资金需求，合理制定工作计划抓紧项目的推进和督办；二是积极组织各处室根据各项目特点，认真梳理代表性强、可操作性强的绩效指标，更新完善我委绩效指标库，为以后年度绩效目标申报工作提供更好地参考。