

# 广州开发区西区产业园管理委员会 2021 年部门整体支出 绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 部门年度重点工作任务

2021年，广州开发区西区产业园管委会重点工作任务：  
**一是**保障三个特殊监管区域社会治安和卡口管理有序、设施完善。**二是**保障办公楼工作环境保持整洁、舒适。**三是**协助解决园区企业在生产经营等过程中遇到的困难和问题。**四是**摸查区域企业发展现状、做好区内企业经济发展工作、组织协调开展安全生产检查工作、做好海关特殊监管区域整合优化工作、做好跨境电商宣传工作、广州保税区、广州出口加工区年鉴入编《中国保税区出口加工区年鉴》工作。**五是**保税区红酒街宣传工作、做好市库项目的招商工作、做好其他优质项目或工业企业的招商引资工作、做好项目服务、做好外出考察招商工作

### (二) 部门整体支出绩效目标

全年整体支出绩效目标有：一、广州开发区特殊监管区域设有出入卡口，由广东国之盾保安服务有限公司及广州市开物保安服务有限公司的保安对六个卡口实行24小时值守和区域巡逻。1、有效减少特殊监管区域设盗窃案件，杜绝公共治安案件的发生。2、维护卡口人车出入安全和卡口通行的良好秩序。3、协调海关对区域的特殊管理。4、创造良好的区域投资环境，维护良好卡口对外形象。二、集中力量

开展稳定经济发展预期工作，通过积极主动服务企业、协调解决企业经营困难、不定期召开政策宣讲会、持续宣传优惠政策等方式，努力实现区委、区政府确定的经济发展主要目标，同时积极谋划土地物业二次开发利用工作，加强与各单位沟通，配合安全生产各项工作，为园区持续稳定发展贡献力量；开展保税区红酒街宣传工作，促进酒街宣传；三、做好市库项目的招商工作以及其他优质项目或工业企业的招商引资工作。四、做好海关特殊监管区域整合升级工作，完成黄埔综保区建设验收，优化黄埔综保区信息化管理系统，继续扶持壮大跨境电商。

### （三）部门整体支出情况

全年预算数 2218.86 万元，执行数 2208.99 万元，完成预算的 99.6%。

## 二、绩效自评情况

### （一）部门整体支出绩效目标完成情况与效益主要是：

**一是**实现维护保税区、保税物流园区、出口加工区卡口日常运作顺利进行的目标，没有出现因卡口管理问题造成的影响事件。广州开发区特殊监管区域卡口保安、协管员上岗率指标，经统计，卡口保安均 24 小时轮流在岗，卡口保安上岗率 100%；特殊监管区域重大公共治安案发案数为 0 件。实现了我委海关特殊监管区域海关电子系统日常运作顺利进行的目标，没有出现因设备故障问题造成的影响事件；通过租赁西区原管委会大楼 6 楼，聘用广州凯云物业服务有限公司管理大楼，使我们的工作环境保持整洁、安全、舒适。**二是**

2021年西区产业园管委会共收到企业困难和问题超369项次，问题反馈率为100%；已召开座谈会7场，发放政策宣传资料1100份，工业、商贸服务业企业政策传达率均达100%；协助安全监管部门履行安全生产监督管理职责，计划组织1次安全生产培训，联合开展4次以上安全生产检；已摸排西区到期土地49块，约53.47万m<sup>2</sup>，其中已收储土地7宗、6.25万m<sup>2</sup>；空置土地69块，46.38万m<sup>2</sup>；协助国规、城市更新等部门办理土地续期、收储、城市更新共34宗。三是至2021年底，共完成洽谈项目数18.5个，协助配合12.5个其他优质项目或商贸类项目完成注册；举办保税研发政策宣讲会1场；跟进推动企业筹建14项；外出招商考察1次；开展进口葡萄酒城市巡展活动1次。四是：至2021年底，已完成黄埔综合保税区的建设和验收，广州黄埔综保区信息化系统升级改造、开通艺术品存储展示业务、积极宣传我区出台的跨境电商扶持政策。

## （二）绩效管理

为进一步优化财政预算资金绩效管理，强化预算支出责任，提高财政资源配置效率和使用效益，结合上级有关部门下达的绩效管理要求，我部门制定《预算绩效管理办法》。预算编制根据经费年度安排，所有项目从项目入库实行全过程绩效管理，设置科学、客观的项目绩效目标，采用明确、清晰、可衡量的绩效指标体系体现项目预期产出及效果；根据年度项目实施情况及时更新绩效指标，年中对项目支出进

行绩效监控，及时掌握项目执行情况；年度终结，对所有项目进行自评，完成年度绩效目标。

### （三）采购管理

为进一步规范、优化我部门采购工作，根据相关法律法规，严格执行区下达的政府采购文件，并制定《采购管理办法》，有效规范我部门采购流程。

### （四）资产管理

为规范我部门国有资产使用、处置行为，维护国有资产的安全和完整，防止国有资产流失，优化资产配置，提高资产使效益，日常工作中严格落实执行。

## 三、存在的主要问题和下一步改进措施

（一）部门整体支出方面存在的主要问题：一是绩效管理理念有待进一步提升。二是绩效管理体制有待完善。我委承接的工作职能多、任务重，绩效管理难度较大。

（二）结合绩效自评中发现的问题提出改进措施一是加强人员绩效管理知识，提升理解和认知能力。二是根据内设机构特性，按上级要求分类完善本部门各预算项目指标体系，并认真贯彻落实。